

DJ DLQWWXGHQW Z LK GLVDELOH V DQG Z LOP DNH DFFHWI EOI VR TXDOLHG LQGLYLGXDOZ LK GLVDELOH LW I DFLOH SURJ UDP V DQG DFVWVVAV 1  
NQRZ LQJ O SHUP LWHG DJ DLQWIDQ LQGLYLGXDOZ LK D GLVDELOH RQ WH VRQI EDMLV RI WDWGLVDELOH LQ DQ RI WH SURJ UDP V DFVWVVAV SRQFLHV

\$ V XHG LQ WLV SRQF DQG WH IP SGP HQMQLQ DGP LQWWDWYH SURFHGXUHV DQ LQGLYLGXDOZ LK D GLVDELOH P HDQV D SHURQZ KR KDV KDG D U  
KDYLQJ D SKV VLEDORUP HQMDQ P SDLUP HQWWDWYXEWDQMDQO P LW RQH RUP RUH P DIRUQH DFVWVVAV O DIRUQH DFVWVVAV DV GHILQHG E 6 HFWR  
FDUQJ IRURQHV VH0 SHURUP LQJ P DQXDOAVV Z DOLQJ VHHQJ KHDUQJ HDWQJ VOHSIQJ WDQGLQJ OMQJ EHQGLQJ VSHDNQJ EUHDWQJ  
FRQFHQNDQJ WLQNLQJ FRP P XQFDWQJ DQG Z RUNQJ

O DIRUQH DFVWVVAV DOR LQFOXGH WH RSHUDWQRI D P DIRUERGLQ IXQFWRQ LQFOXGLQJ EXWGRW P LWH VR IXQFWRQV RI WH IP P XQH V WMP QR  
ERZ HOEFGGHU QHXURQJ LFDQ EUDLQ UHVSLLDUV FLFXOMRU HQGRFLQH DQG UHSURGXFWYH IXQFWRQV

\$ QIP SDLUP HQWWDW HSLVRGF LQ QDMUH RUIQJHP LWMRQIV FRQMGHJHG D GLVDELOH LL LW RXQ VXEWDQMDQO P LWD P DIRUQH DFVWVVAV Z KHQD

7KH GHMUP LQDWQRI Z KHMHUDQIP SDLUP HQWWDQMDQO P LW D P DIRUQH DFVWVVAV P XWEH P DGH Z LKRXWUH DUG VR WH DP HQRUDWYH HIIH  
DV P HGFDWQ P HGFDQVSSOHV HTXLSP HQWUDSSODQHV ORZ YMRQ GHMFHV QRWQFOXGLQJ RUGQDU H HJ OHWHV RUFRQDFWBDQHV SUR

: LK UHVSFWR SXEOF SUHFKRROHOP HQDW DQG VHFRQGDW HGXFDMRQDOHUNFH D TXDOLHG SHURQZ LK D GLVDELOH P HDQV D GLVDEQIG

\$ Z KR LV RI DQ DJH GXUQJ Z KFK QRQGLVDEQIG SHURQV DUH SURYLGHG HGXFDMRQDOHUNFH/

% LV RI DQ DJH GXUQJ Z KFK LW P DQGDWU XQGHU) ORUGD OZ VR SURYLGHG HGXFDMRQDOHUNFH VR GLVDEQIG SHURQV RU

& VR Z KRP WH 6 VDWLW UHTXLHG VR SURYLGHG D IHH DSSURSUDW SXEOF HGXFDMRQ SXUXDQWR WH ,QGLYLGXDOZ LK ' LVDLOH ( GX  
, '( ,\$,

& LV HURCHRXVQ UHJ DUGHG DV HQJ DJIQQ IGVXFK XVH EXW QRWHQJ DJIQQ IGVXFK XVH

1 RZLWWDQGLQJ VH SUHFGLQJ IRUSXLSRVHV RI SURJ UDP V DQG DFVYVHV SURYGLQJ HGXFDMRQDOHVNFHV VH' LWWFDP D. VDH GLVFLSQQDU DFWRQ SHUWQJ VR VH XVH RU SRWHMRQ RI LOU DOGUJ V RUDFRKRODQ DLQWMDQ. WGHQWZ KR LV DQIQLGLGXDOZ LWW D GLVDELOW DQG Z KR FXWQHV LV HQJ DJIQQ IGVH LOU DOVHV RI GUJV RULQ VH XVH RI DFRKROR VH VDP H H. WQWWDWVXF GLVFLSQQDU DFWRQ LV VDNHQ DJ DLQWWDWGHQWZ KR DUH QRWQGLYLGDXOZ LWW GLVDELOWV

: LWW UHSWFWR YRFDMRQDOHGXFDWRQ VHUFHV D TXDOLHG SHU/RQZ LWW D GLVDELOW P HDQV D GLVDEOIG SHU/RQZ KR P HHW VH DFDGHP LF DQG WFKQLFDOWWQGDUGV UHTXWVW VR DGP LWMRQ RUSDUWFLSDWRQ IGVH YRFDMRQDOSURJ UDP RUDFWYLVW

' LWWFW&RP SDQFH 2 11LFHV

' WHFRURI + XP DQ5 HVRXUFHV 3 DWEN. HHJDQ  
( GXFDWRQ: D.  
3 RW&KDQWMM ) QRLQD  
3 KRCW H W  
SDWEN NHJDQ# \ RXUFKDQWMMWFKRRQ CHW

\$ WWDQW XSHUQWQGHQWRI + XP DQ5 HVRXUFHV DQG

7KH SUQFISDOLV VH EXLQJQ GHOFRRUGLQDVRU 6 HFIRQ \$' \$ DQGV UHVSQMEOIRUP RQWUQJ FRP SODFH RI DO6 HFIRQ \$' \$ UHTXLHP HQV

&RP SODQWURFHGXUH

,IDWAGHQWEHOYHV WDW KH KDV EHHQH FOIGHGIURP SDUFLSDMRLQGHQHG VH EHQLWRI RUVXEIMFWG VR GLVFUIP LQDVRQ XQGHUDQ SURJUDP RUDFWWWUHFFHYQJ HGHUDALQDFIDODWMDQFH RQ VH EDML RI KLV KHUGLDELOW VH WAGHQDQG KLV KHUSDUHQV RUMH HQLEOI WAGHQWP D. XWQH VH FRP SODQWSURFHGXUH VHWRUQ LQ 3RQF 1 RQGLFUIP LQDVRQ DQG \$ FFHW VR ( TXDQ GXFDVRQD2 SSRUWQW DV D P HDQV RI UHDFKLQJ DWKH QZ HWMSRWEOIDGP LQWUDWYH OYHOD SURP SWDQG HTXWDEOI UHVRQWIRQ RI VH P DWKH

) LQJ D & RP SODQWZ LK 2 & 5 ) ORUJD & RP P LMRQ RQ+XP DQ 5 HOMRQV ( ( 2 &

\$WDQ VIPH II DQHP SORHH EHOOYHV WDW KH KDV EHHQ VXEIMFWG VR GLVFUIP LQDVRQ EDVHG XSRQ KLV KHUGLDELOW LQ YIROMRQ RI 6 HFIRQ RUMH \$' \$ VH LQGLIGXDO P D. ILQH D FRP SODQWZ LK VH 8 6 ' HSDUHQVRI ( GXFDVRQV 2 IIIFH RI & LYLO5 LKW 2 & 5 VH ) ORUJD & RP P LMRQ RQ+XP DQ 5 HOMRQV RUMH ( TXDQ P SORHP HQW 2 SSRUWQW & RP P LMRQ ( ( 2 &

\$SSHDOQJ VR 2 & 5 ) ORUJD & RP P LMRQ RQ+XP DQ 5 HOMRQV ( ( 2 &

,VH FRP SODQDW QRWDWILHG Z LK VH 6 XSHUQWQHQW GHFLVRQ VH FRP SODQDW LQDYH DQ DCEWQDOKLW GAV VR DSSHDOKH GHFLVRQ VR VH 8 QWNG 6 WDWW ' HSDUHQVRI ( GXFDVRQ2 IIIFH RI & LYLO5 LKW ) ORUJD & RP P LMRQ RQ+XP DQ 5 HOMRQV RUMH ( TXDQ P SORHP HQW2 SSRUWQW & RP P LMRQ.

5 HMDOMRQ

5 HMDOMRQ DJ DLQWID SHURQZ KR P DNHV D UHSRUWUJLQH D FRP SODQWDOU LQJ XQDZIXOGLFUIP LQDVRQ RUSDUFLSDMW DV DZ LQH W LQ DQ LQH MW DMQRQ LV SURKIELWG 6 SHFLWFDQO VH %RDUG Z LQGRWGLFUIP LQDM UHMDOM DJ DLQWFRHUFH LQIP LQDM VH UHDWQ RULQMUH Z LK DQ. LQGLYLGXDOEHFDXVH VH SHURQRSSRVHG DQ. DFWRUSUDFWH P DGH XQDZIXO 6 HFIRQ RUMH \$' \$ RUEHFDXVH WDWQGLYLGXDOP DGH D FKDJUH VMMWHG DWWMG RUSDUFLSDMW LQ DQ. P DQCHUQ DQ LQH MW DMQRQ SURFHGQJ RU KHDUQJ XQGHUWVH QZV RUEHFDXVH WDWQGLYLGXDOH HUFLHG HQW HG DGHG RUHQFRXUDHG DQ. RWHUSHUVRQ LQ VH H UFLHG RUHQW P HQVRI DQ. W KWUDQMG RU SURMFWMG E. VRVH QZV

) DFLQHIV

1 RTXDOHG SHURQZ LK D GLDELQZ LOEHDFXVH VH ' LWWFW IDFLQHIV DUH LQFFHWEOIRUXQVDEOIE SHURQZ LK GLDELQH EH GHQHG VH EHQLWRI EH H FOIGHGIURP SDUFLSDMRLQJ RURVH LK EH VXEIMFWG VR GLVFUIP LQDVRQ XQGHUDQ SURJUDP RUDFWWWUHFRUZ KLFK 6 HFIRQ \$' \$ DSSOHV

7KH ' LWWFW FRP P LWWG VR RSHUDWQJ LW SURJUDP V DQG DFWWLHV VR WDWKH DUH UHDQO DFFHWEOIRU SHURQZ LK GLDELQH 7 KLV LOFOGHV EXWV QRWIP LWWG VR SURYIGQJ DFRP P RGDVRQV VR SDUHQV Z LK GLDELQH Z KR GHUH DFFHW VR VHUFKCV HGFDVRQDOSURJUDP RUP HHMQV SHUQHQVHUVRI 3 URJUDP V DQG DFWWLHV Z LOEHDFXVH DQG VRHGQDQG VR WDWKH BFDMRQ DQG QDWUH RI VH IDFLQW RUDUHD Z LQGRWGHQ. D WAGHQZ LK D GLDELQW VH RSSRUWQW VR SDUFLSDM RQ VH VDP H EDML EN GHQBXQADHOMA S DB23WQDQHAFDQBLT MAE



6( &7,21 \$' \$ 352+,%7,21 \$\* \$,167 ',6&5,0,1\$7,21 %\$6(' 21 ',6\$/%,7<

8 6 & 6 HFWRQ 5 HKDELOHWRQ\$ FWR DV DP HQGHG  
8 6 & HWHT \$P HUFDQV ZLWK' LVDELOHWRQ\$ FWR DV DP HQGHG

\$GRSWHG  
5 HMLHG  
5 HMLHG

< 1 HR@